



CEU

Escuela de Negocios  
Castilla y León



CURSO SUPERIOR EN

# Dirección de Proyectos

8ª EDICIÓN

VALLADOLID

#DIRPROCYL

ceucyl.com

## Contexto

La Gestión y Dirección de Proyectos es una herramienta de trabajo imprescindible para las empresas orientada a la productividad, la innovación, la competitividad y los resultados.

La continua evolución de los mercados exige una gran capacidad de adaptar la estrategia de las organizaciones a una demanda cambiante. **Adaptarse implica analizar y revisar los objetivos** a largo plazo, llegando a formular nuevas estrategias que se implantarán a través de un portafolio de distintos proyectos.

Las empresas necesitan desarrollar proyectos de investigación para innovar con nuevos productos y servicios; proyectos de reingeniería de procesos para ser más eficientes; proyectos TI para incorporar nuevas tecnologías; o proyectos de cambio para adaptarse a los nuevos mercados y entornos de trabajo, como la Digitalización y la Industria 4.0. Cada vez más, **los proyectos y su gestión se han convertido en una herramienta competitiva** para las empresas.

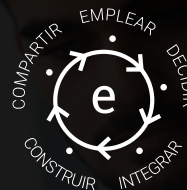
## A quién va dirigido

- **Directivos, mandos y técnicos con responsabilidades en la gestión** de proyectos que deseen alcanzar mayores niveles de eficacia, así como a otros directivos o responsables que deseen adquirir una visión de conjunto del potencial y características de la gestión de proyectos.
- **Profesionales** en general que quieran capacitarse para ocupar puestos de mayor responsabilidad en sus empresas.

Los alumnos que terminen este Curso Superior **estarán capacitados para presentarse al examen de certificación Project Management Professional-PMP®**. Esta certificación profesional otorgada por PMI está en continua actualización, siendo la más valorada en el mercado profesional.

## Nuestro método

Apostamos por un método de trabajo que favorece el aprendizaje y la consciencia de los participantes en las acciones formativas. Partimos de la idea de que lo que facilita el aprendizaje del adulto es la utilización de técnicas fundadas en la experiencia, involucrando activamente al participante. Es decir, favorecer y estimular el aprendizaje significativo, entendido éste como la interiorización de la experiencia vivida, que provoca en los participantes un cambio ligado a tres tipos de conocimientos:



experimentar  
PARA APRENDER

CONCEPTUALIZACIÓN



EXPERIMENTACIÓN



PRÁCTICA



# Objetivos

## PEDAGÓGICOS: SABER

*Capacidades, conocimientos, aptitudes a alcanzar*

- Entender la Dirección de Proyectos como una **herramienta necesaria para el desarrollo de la estrategia**, de tal manera que las organizaciones alcancen sus objetivos de una forma más eficiente.
- Cómo el Gobierno de Portfolios, Programas y Proyectos desarrollan unos objetivos estratégicos aprobados por la organización.
- Conocer qué metodologías existen para **asegurar un correcto control** de los costes, el cumplimiento de los plazos y la calidad del proyecto.

## OPERATIVOS: SABER HACER

*Objetivos de transferencia, lo que el alumno podrá hacer después de recibir la acción formativa*

- Evaluar, priorizar y programar los proyectos a ejecutar **en base a los criterios** estratégicos de las empresas.
- **Organizar y planificar un proyecto** en todas sus fases para asegurar su éxito: iniciación, planificación, ejecución, seguimiento y control y cierre del proyecto.
- Optimizar los recursos a través de una correcta planificación y dirección del proyecto.

## DE IMPACTO: CAMBIO DE ACTITUDES

*Efecto de la formación sobre la persona*

- Integrar la Dirección de Proyectos en la estrategia de las organizaciones.
- **Influir y lograr el apoyo de la dirección** a los proyectos mediante el rol del patrocinador o sponsor del proyecto.
- Integrar los procesos relacionados con la gestión de los proyectos con los departamentos y sistemas de información de la empresa.
- Fomentar la **madurez y mejora continua de las organizaciones** mediante la implantación de metodologías, procesos y oficinas que apoyen a los proyectos.

# Contenidos

## 1. Introducción a la Dirección de Proyectos

Conceptos clave que definen la Dirección de Proyectos moderna y el entendimiento de sus principios y objetivos.

## 2. Factores clave en la Integración de los Proyectos en la Organización

La incomprensión de la Dirección de Proyectos por los ejecutivos suele ser el principal obstáculo para el éxito. En este módulo, se enseña a efectuar la transición de la estrategia corporativa a acciones concretas a través de una gestión efectiva de programas y portafolio de proyectos.

## 3. Definición y Alcance del Proyecto

Una definición precisa del alcance y los objetivos del proyecto es importante para asegurar la satisfacción completa de los clientes de la organización, tanto externos como internos.

## 4. Planificación del Proyecto

El plan de proyecto no es un documento estático para justificar el proyecto, sino que sirve de línea base para monitorizar que la ejecución del proyecto cumpla con los objetivos deseados.

## 5. Herramientas de Aseguramiento del Éxito del Proyecto

Tres son los ingredientes básicos para el éxito del proyecto: una correcta definición de sus objetivos, una correcta planificación, y una gestión exhaustiva que monitorice el avance del proyecto. Se integra el análisis de datos y la utilización de herramientas tecnológicas PM Information Systems para una mejor gestión del proyecto, siendo conscientes de que la adaptación a los cambios durante la ejecución es esencial para cumplir con los objetivos estratégicos.

## 6. Habilidades del Director de Proyectos

Una parte significativa del tiempo del Director de Proyectos se dedica a la comunicación con todos los agentes involucrados (dirección, equipo de proyecto, clientes, interesados...), lo que requiere habilidades de interacción avanzadas y liderazgo efectivo para la gestión de equipos diversos y la satisfacción de expectativas de los stakeholders.

## 7. Estructuras Organizacionales para el soporte de la Dirección de Proyectos

Exploramos la evolución de las Oficinas de Proyectos (PMO), que sirven como instrumentos vitales para integrar la gestión de proyectos en las organizaciones, facilitando el soporte, la alineación estratégica y la disseminación de conocimientos y mejores prácticas empresariales.

## 8. Metodologías Ágiles

Marcos de trabajo y metodologías ágiles: LEAN, KAMBAN y SCRUM. Se incorpora un enfoque ágil no sólo a nivel de equipos de trabajo, sino de manera transversal como Agilidad Organizacional, promoviendo estructuras más flexibles y adaptativas, procesos simplificados y una cultura institucional abierta al aprendizaje continuo y la innovación.

## 9. Inteligencia Artificial en la Dirección de Proyectos

Aplicación práctica que evidencia los beneficios de integrar herramientas y tecnologías de IA, facilitando una planificación más precisa, una ejecución eficiente y un control exhaustivo mediante tecnologías avanzadas.

# Dirección Académica



## CARLOS J. PAMPLIEGA, PMP

- Arquitecto y Certificado Project Management Professional (PMP), es experto en Dirección de Proyectos. Especializado en la Gestión de Riesgos, es Certified Associate in Risk Management por la George Washington University.
- Desde 2013 es voluntario de PMI. Vocal de la Junta Directiva de su Capítulo de Madrid-España, ha participado en la creación de su delegación en Castilla y León: PMI Castilla y León Branch, de la que es Branch Leader.
- Miembro del Comité Científico de la Revista Building & Management. Influencer en los medios sociales sobre Project Management, edita un e-Magazine colaborando con los mejores consultores sobre Dirección de Proyectos en Español en PMideas.es.
- Consultor y formador en Dirección de Proyectos, participa regularmente como ponente en presentaciones y cursos de distintas Universidades y Escuelas de Negocio, así como en Congresos organizados por el Project Management Institute (PMI).

# Claustro de profesores

## JOSÉ BARATO

CEO en PMPeople; PMP®, PMI-ACP®.

## PEDRO BALSAL ESCALANTE

CEO en Leapman: Project & Portfolio Management. Digital PMO.

## ALFONSO BUCERO

Socio director de BUCERO PM Consulting.  
Ph.D, PMP, PMI-RMP, PfMP, PMI Fellow.

## RAQUEL GARCÍA LEÓN

Consultor Senior en Gestión de Proyectos.  
PMP.

## FERNANDO LEY

Ingeniero EPC. CEO en Fley PM & Consulting. PMP.

## CARLOS J. PAMPLIEGA

Arquitecto y Consultor Senior en Gestión de Proyectos. PMP.

## FRANCISCO JAVIER SANZ PÉREZ

Socio Director en Acies Prima. PMP,  
PMI-RPM, SPM, Prince2.

## Datos de interés

---



**MODALIDAD:**  
PRESENCIAL en Valladolid

---



**CALENDARIO**  
• Comienzo previsto: 30 de enero de 2026

---



**DURACIÓN Y HORARIO:**  
3 meses.  
Viernes de 16:30 h. a 21:30h. y sábados de 9:00 h. a 14:00 h.

---



**INSCRIPCIÓN Y MATRÍCULA**  
Los derechos de matrícula son 3.400 €.  
Gestión gratuita de la bonificación a través de FUNDAE.  
Posibilidad de pago fraccionado.

---



CURSO SUPERIOR EN

# Dirección de Proyectos

8ª EDICIÓN

VALLADOLID

#DIRPROCYL

[ceucyl.com](http://ceucyl.com)



CEU

| *Escuela de Negocios*  
| *Castilla y León*